

**WYTYCZNE OBOWIĄZUJĄCE PRZY PISANIU PRACY  
DYPLOMOWEJ LICENCJACKIEJ ORAZ MAGISTERSKIEJ  
przygotowywanej w Instytucie Spraw Publicznych  
(Wydział Zarządzania i Komunikacji Społecznej, Uniwersytet Jagielloński)**

**1. Wytyczne ogólne**

1.1. Praca dyplomowa licencjacka to pisemne opracowanie konkretnego zagadnienia naukowego, które prezentuje ogólną wiedzę i umiejętności studenta związane z jego kierunkiem studiów oraz dyscyplinami, do których ten kierunek jest przypisany. Temat pracy dyplomowej powinien mieć związek z efektami uczenia się na tym kierunku. Praca jest prowadzona pod opieką promotora, który zapewni, że będą osiągnięte wymagane efekty uczenia się. Praca dyplomowa licencjacka może być pisana w dwie osoby, przy czym należy szczegółowo przedstawić udział każdego z piszących (we wstępie do pracy), tj. podać kto jest autorem koncepcji i założeń; opracowanych metod; przeprowadzonych badań, itp.

1.2. Praca licencjacka w postaci artykułu naukowego to pisemne opracowanie konkretnego zagadnienia naukowego, które prezentuje oryginalne badania naukowe, analizy oraz wnioski związane z kierunkiem studiów oraz dyscyplinami, do których ten kierunek jest przypisany. Problematyka artykułu naukowego powinna mieć związek z efektami uczenia się na tym kierunku. Praca jest prowadzona pod opieką promotora, który zapewni, że będą osiągnięte wymagane efekty uczenia się. Nie ma wymogu opublikowania artykułu przed obroną pracy.

1.3. Praca dyplomowa magisterska to pisemne opracowanie konkretnego zagadnienia naukowego, które prezentuje ogólną wiedzę i umiejętności studenta związane z danym kierunkiem studiów, na poziomie studiów drugiego stopnia, z profilami kształcenia oraz dyscypliną wiodącą, do której kierunek został przypisany. Temat pracy dyplomowej powinien mieć związek z efektami uczenia się na tym kierunku studiów. Praca jest prowadzona pod opieką promotora, który zapewni, że zostaną osiągnięte wymagane efekty uczenia się. Praca dyplomowa magisterska może być pisana w dwie osoby, przy czym należy szczegółowo przedstawić udział każdego z piszących (we wstępie do pracy), tj. podać kto jest autorem koncepcji i założeń; opracowanych metod; przeprowadzonych badań, itp.

1.4. Praca dyplomowa magisterska pisana jako praca wdrożeniowa to pisemne opracowanie rzeczywistych problemów organizacyjnych lub społecznych z wykorzystaniem metodologii badań w działaniu. Temat pracy dyplomowej powinien mieć związek z efektami uczenia się na studiowanym kierunku studiów. Temat pracy dyplomowej powinien mieć związek z efektami uczenia się na tym kierunku studiów. Praca jest prowadzona pod opieką promotora, który

zapewni, że zostaną osiągnięte wymagane efekty uczenia się. Praca dyplomowa magisterska wdrożeniowa może być pisana w dwie osoby, przy czym należy szczegółowo przedstawić udział każdego z piszących (we wstępie do pracy), tj. podać kto jest autorem koncepcji i założeń; opracowanych metod; przeprowadzonych badań, itp.

## **2. Wytyczne formalne**

### **Praca licencjacka**

2.1. Objętość pracy licencjackiej w formie zwartej:

- a) w przypadku pracy licencjackiej powinny mieć objętość ok. 50 stron standardowego maszynopisu (1800 znaków na stronie),
- b) w przypadku artykułu - długość jednego arkusza wydawniczego (około 40 tys. znaków).

2.2. Układ pracy licencjackiej w formie zwartej:

a) Prace dyplomowe licencjackie muszą zawierać:

- stronę tytułową – zgodnie z przyjętym wzorem,
- tytuł w języku angielskim,
- streszczenie w języku polskim oraz angielskim (maksymalnie 250 wyrazów),
- słowa kluczowe w języku polskim oraz angielskim (maksymalnie do 5),
- spis treści,
- wstęp,
- rozdziały: wyodrębnioną część teoretyczną (przedmiot literatury przedmiotu) oraz badawczą (wyniki badań własnych, ukierunkowanych na praktyczne rozwiązanie analizowanego problemu);
- zakończenie;
- bibliografię: powinna obejmować co najmniej 20 pozycji w formie pozycji zwartych oraz artykułów. Może być uzupełniona o wykaz wykorzystanych w pracy aktów prawnych i innych regulacji, materiałów ze źródeł internetowych (z ostatnią datą dostępu) i innych materiałów źródłowych z pełnym przypisem bibliograficznym. Wykaz cytowanej literatury w kolejności alfabetycznej, zgodny z wymogami opisu bibliograficznego w stylu APA 7 (<https://apastyle.apa.org/style-grammar-guidelines/references/examples>).

W bibliografii muszą znaleźć się jedynie pozycje, które są przywoływane w literaturze:

- spis tabel (jeśli występują w pracy),
- spis rysunków (jeśli występują w pracy),
- wykaz załączników (jeśli występują);

- aneks zawierający wykorzystane do przygotowania pracy: wzór/y ankiet, scenariusz/e wywiadu, inne dodatkowe materiały (dokumenty, tabele, ryciny, itd.), transkrypcje przeprowadzonych wywiadów, wielostronicowe analiz przedstawione w formie tabelarycznej (w przypadku znaczącej objętości materiałów zawartych w aneksie można je dołączyć w odrębnym dokumencie).

b) We wstępie pracy należy zarysować ogólne tło badanego zagadnienia, wskazać przesłanki wyboru tematu pracy (wraz z odniesieniem do literatury), sformułować problem badawczy, postawić pytania badawcze lub hipotezy badawcze, określić cel i zakres pracy, wskazać metody badawcze, a także przedstawić ogólne informacje o zawartości poszczególnych rozdziałów pracy.

c) Część teoretyczna pracy powinna przedstawiać pogłębioną wiedzę z wybranego tematu wynikającą z dokonanego przeglądu literatury (uwzględniając aktualną literaturę przedmiotu).

d) Część badawcza uwzględnia cele, problem badawczy i pytania badawcze, hipotezy (w przypadku badań ilościowych lub mieszanych), zakres badań, źródła informacji oraz zastosowane w pracy metody, techniki i narzędzia badawcze; uzyskane wyniki badań powinny być omówione w dyskusji wyników, zarówno w kontekście teorii, jak i postawionych pytań badawczych lub hipotez (w przypadku badań ilościowych lub mieszanych). Ponadto dyskusja wyników powinna zawierać ocenę autora, dotyczącą stopnia zrealizowania celu pracy (ewentualne wskazanie przyczyn, z powodu których nie udało się celu w pełni zrealizować).

e) W zakończeniu należy wskazać syntetyczne wnioski wynikające z pracy, ograniczenia badań oraz rekomendacje dla praktyki zarządzania.

### 2.3. Objętość i układ pracy licencjackiej w formie artykułu naukowego:

a) struktura typowa dla artykułu naukowego: tytuł, abstrakt (do 250 słów), wprowadzenie, przegląd literatury przedmiotu, metodyka badań, wyniki badań, podsumowanie, bibliografia);

b) we wprowadzeniu należy zarysować ogólne tło badanego zagadnienia, wskazać przesłanki wyboru tematu pracy (wraz z odniesieniem do literatury), sformułować problem badawczy, postawić pytania badawcze lub hipotezy badawcze, określić cel i zakres pracy, wskazać metody badawcze, a także przedstawić ogólne informacje o zawartości poszczególnych częściach artykułu;

c) w ramach części teoretycznej należy zamieścić przegląd dotychczasowych badań w przedmiotowym temacie, z uwzględnieniem artykułów opublikowanych w uznanych

czasopismach polskich oraz zagranicznych; przegląd musi uwzględniać własną ocenę istniejącego dorobku naukowego;

d) w części poświęconej metodyce badań należy zamieścić opis procedury badawczej, zastosowanych metod badawczych z uwzględnieniem metody zbierania danych, ich analizy i interpretacji wyników; w przypadku badań ilościowych powinien precyzować m.in. sposób doboru i wielkość próby; w przypadku badań jakościowych powinien uwzględniać szczegółowy opis studium przypadku czy charakteryzować rozmówców wywiadów;

e) w części poświęconej wynikom badań należy zamieścić prezentację uzyskanych rezultatów, jeżeli to możliwe tabelarycznie lub na wykresach, oraz pogłębioną ich dyskusję;

f) w ramach podsumowania należy opisać najważniejsze ustalenia, rekomendacje dla praktyki zarządzania, ograniczenia przeprowadzonych badań oraz przyszłe kierunki dalszych badań;

g) w sekcji bibliografia – wykaz cytowanej literatury w kolejności alfabetycznej, zgodny z wymogami opisu bibliograficznego w stylu APA 7 (<https://apastyle.apa.org/style-grammar-guidelines/references/examples>). W bibliografii muszą znaleźć się jedynie pozycje, które są przywoływane w literaturze.

## **Praca magisterska**

### 2.1. Objętość pracy magisterskiej w formie zwartej:

a) w przypadku pracy magisterskiej – ok. 80 stron standardowego maszynopisu (1800 znaków na stronie),

### 2.2. Układ pracy magisterskiej w formie zwartej:

a) Prace dyplomowe magisterskie muszą zawierać:

- stronę tytułową – zgodnie z przyjętym wzorem,
- tytuł w języku angielskim,
- streszczenie w języku polskim oraz angielskim (maksymalnie 250 wyrazów),
- słowa kluczowe w języku polskim oraz angielskim (maksymalnie do 5),
- spis treści,
- wstęp,
- rozdziały: wyodrębnioną część teoretyczną (przedmiot literatury przedmiotu) oraz badawczą (wyniki badań własnych, ukierunkowanych na praktyczne rozwiązanie analizowanego problemu);
- zakończenie;

- bibliografię: powinna obejmować co najmniej 40 pozycji w formie pozycji zwartych oraz artykułów. Może być uzupełniona o wykaz wykorzystanych w pracy aktów prawnych i innych regulacji, materiałów ze źródeł internetowych (z ostatnią datą dostępu) i innych materiałów źródłowych z pełnym przypisem bibliograficznym. Wykaz cytowanej literatury w kolejności alfabetycznej, zgodny z wymogami opisu bibliograficznego w stylu APA 7 (<https://apastyle.apa.org/style-grammar-guidelines/references/examples>).

W bibliografii muszą znaleźć się jedynie pozycje, które są przywoływane w literaturze:

- spis tabel (jeśli występują w pracy),
  - spis rysunków (jeśli występują w pracy),
  - wykaz załączników (jeśli występują);
- aneks zawierający wykorzystane do przygotowania pracy: wzór/y ankiet, scenariusz/e wywiadu, inne dodatkowe materiały (dokumenty, tabele, ryciny, itd.), transkrypcje przeprowadzonych wywiadów, wielostronicowe analiz przedstawione w formie tabelarycznej (w przypadku znaczącej objętości materiałów zawartych w aneksie można je dołączyć w odrębnym dokumencie).

b) We wstępie pracy należy zarysować ogólne tło badanego zagadnienia, wskazać przesłanki wyboru tematu pracy (wraz z odniesieniem do literatury), sformułować problem badawczy, postawić pytania badawcze lub hipotezy badawcze, określić cel i zakres pracy, wskazać metody badawcze, a także przedstawić ogólne informacje o zawartości poszczególnych rozdziałów pracy.

c) Część teoretyczna pracy powinna przedstawiać pogłębioną wiedzę z wybranego tematu wynikającą z dokonanego przeglądu literatury (uwzględniając aktualną literaturę przedmiotu).

d) Część badawcza uwzględnia cele, problem badawczy i pytania badawcze, hipotezy (w przypadku badań ilościowych lub mieszanych), zakres badań, źródła informacji oraz zastosowane w pracy metody, techniki i narzędzia badawcze; uzyskane wyniki badań powinny być omówione w dyskusji wyników, zarówno w kontekście teorii, jak i postawionych pytań badawczych lub hipotez (w przypadku badań ilościowych lub mieszanych). Analiza danych w przypadku zastosowania metod ilościowych powinna opierać się na bardziej zaawansowanych metodach statystycznych. Ponadto dyskusja wyników powinna zawierać ocenę autora, dotyczącą stopnia zrealizowania celu pracy (ewentualne wskazanie przyczyn, z powodu których nie udało się celu w pełni zrealizować).

e) W zakończeniu należy wskazać syntetyczne wnioski wynikające z pracy, ograniczenia badań oraz rekomendacje dla praktyki zarządzania.

### **3. Wymogi edytorskie dla prac licencjackich i magisterskich w formie zwartej oraz artykułu naukowego\***

- rozmiar (format arkusza papieru): A4
- czcionka w tekście: Calibri lub Arial (12 pkt)
- odstępy między wierszami: 1,5 wiersza
- odstępy między znakami: 0 pkt
- marginesy (prawy, lewy, górny, dolny): 2,5 cm
- wcięcia akapitów: 0,5 cm
- wyrównanie tekstu do lewej: tekst niewyjustowany
- numeracja wszystkich stron pracy
- nie stawiać kropek na końcu tytułu rozdziału lub podrozdziału
- tytuły części pracy: czcionka: Calibri lub Arial (12 pkt), czcionka pogrubiona
- numeracja tabel i rysunków: w przypadku tabel i rysunków stosuje się numerację ciągłą w obrębie rozdziałów (odpowiednio w rozdziale 1 numeracja Tabela 1.1, Tabela 1.2., w rozdziale 2 – Tabela 2.1, Tabela 2.2). To numeracji rysunków – numeracja analogiczna (Rysunek 1.1, Rysunek 1.2.)
- tabela oraz rysunki: tytuł nad tabelą i/lub rysunkiem (np. Tytuł 1.1. Wykaz czynników), wyrównany do lewej, pogrubiony, czcionka 12 pkt Calibri lub Arial, tekst wewnątrz tabel (czcionka 10 pkt), źródło od tabelką i/lub rysunkiem wyrównany od lewej, czcionka 12 pkt

### **4. Wymogi merytoryczne**

#### 4.1. Prace licencjackie oraz magisterskie:

- a. muszą mieć jasno określony cel badawczy oraz zawierać problem badawczy, pytania badawcze, hipotezę/hipotezy badawcze (adekwatnie do typu projektu badawczego);
- b. muszą wykorzystywać aktualną literaturę naukową krajową lub zagraniczną;
- c. muszą wykorzystywać instrumentarium badawcze prezentowane podczas studiów lub wykraczające poza ich program;
- d. prace magisterskie powinny wykorzystywać adekwatnie do zgromadzonego materiału zaawansowane metody analizy statystycznej;
- e. muszą potwierdzać przygotowanie dyplomanta do prowadzenia badań naukowych;

---

\* Adekwatne do Deklaracji dostępności cyfrowej Uniwersytetu Jagiellońskiego.

e. część teoretyczna musi w sposób zwięzły i syntetyczny przedstawiać zaawansowaną wiedzę (poziom 6 Polskiej Ramy Kwalifikacji adekwatnie do pracy licencjackiej, poziom 7 Polskiej Ramy Kwalifikacji adekwatnie do pracy magisterskiej) na wybrany temat.

#### Załączniki:

- wzór strony tytułowej – proszę stosować układ, czcionkę oraz jej wielkość zgodnie z przyjętym wzorem
- strona druga pracy zawierająca tytuł w języku angielskim oraz streszczenie w języku polskim i angielskim

Uniwersytet Jagielloński

Wydział Zarządzania i Komunikacji Społecznej

INSTYTUT SPRAW PUBLICZNYCH

Studia stacjonarne

Praca licencjacka, magisterska\*

Jan Kowalski

Nr albumu: 12345

**TYTUŁ PRACY**

Kierunek studiów:

*\*) należy wybrać stosowny kierunek i usunąć komentarze pochyloną czcionką i gwiazdki*

Praca napisania pod kierunkiem

Opracowano zgodnie z obowiązującymi przepisami  
o prawie autorskim i prawach pokrewnych

Kraków 2024



## **Streszczenie**

Długość streszczenia maksymalnie 250 wyrazów ze spacjami, czcionka 12 Calibri lub Arial, odstęp między wierszami 1.0. Streszczenie powinno zawierać informacje o celu pracy, metodyce badań oraz wynikach przeprowadzonych badań. Streszczenie umieszczone na osobnej stronie, po stronie tytułowej.

## **Słowa kluczowe**

słowo kluczowe; słowo kluczowe; słowo kluczowe; słowo kluczowe; słowo kluczowe (nie więcej niż 5)

## **Tytuł pracy w języku angielskim**

Title

## **Abstrakt**

Streszczenie w języku angielskim powinno stanowić wierne odwzorowanie wersji polskojęzycznej

## **Keywords**

keyword; keyword; keyword; keyword; keyword